

Bürgerinformation am 29.07.2026

„Lahr im Dialog“ – Bürgerinformation zum städtischen Haushalt



Aktuelle Ausgangslage

Haushalt
Gefährliche
Schiefelage

**Haushaltssperre in Karlsruhe & Baden-
Baden – Kommunale Finanzlage unter Druck**

Kommunen rufen Ozdemir um Hilfe

**Sorge um
kommunale
Finanzen**

**Für den Landkreis Breisgau-Hochschwarzwald gilt eine
Haushaltssperre**

Aktuelle Ausgangslage

Lahr steht mit diesen Herausforderungen nicht allein: Nahezu alle Städte in Baden-Württemberg kämpfen aktuell mit steigenden Kosten bei gleichzeitig unsicheren und auch wegbrechenden Einnahmen.

→ 94 % der Großen Kreisstädte planen 2026 mit negativen Ergebnissen
(Innenministerium im Januar 2026)

Zitat Dr. Frank Mentrup (Oberbürgermeister von Karlsruhe):

Präsident des Städtetags Baden-Württemberg

„Auch die traditionell gut aufgestellten baden-württembergischen Kommunen geraten in einem nie da gewesenen Tempo in eine schwere finanzielle Schieflage, aus der sie sich aus eigener Kraft nicht werden befreien können.“

Der Haushaltsplan

Was ist ein Haushaltsplan?

- Jede Gemeinde oder Stadt erstellt einen eigenen Haushaltsplan.
- Die Stadt Lahr plant den Haushalt jährlich.
- Im Haushaltsplan steht, wie viel die städtischen Aufgaben kosten und wie sich finanzieren

Einfach gesagt: Wie ein Haushaltsbuch einer Familie – nur für die ganze Stadt.



Stadt Lahr – Der Großkonzern „Stadt Lahr“

Beteiligungen – die wichtigsten	Beteiligungs- verhältnis
Eigenbetrieb Bau- und Gartenbetrieb Lahr (BGL)	100,00 %
Eigenbetrieb Abwasserbeseitigung Lahr	100,00 %
Eigenbetrieb Bäder, Versorgung und Verkehr Lahr (BVVL)	100,00 %
Wohnbau Stadt Lahr GmbH	100,00 %
Abwasserzweckverband Raumschaft Lahr	80,78 %
Industrie- und Gewerbezentrum Raum Lahr GmbH (IGZ)	53,00 %
Industrie- und Gewerbepark Raum Lahr (IGP)	47,37 %
Bauverein Lahr GmbH	44,55 %
Gründerzentrum „InnoLab“	33,50 %
Elektrizitätswerk Mittelbaden AG & Co. KG	28,58 %
badenova AG & Co. KG	1,37 %
.....	

Der Haushaltsplan

Der **Haushaltsplan** teilt sich in Ergebnis- und Finanzhaushalt auf.



Ergebnishaushalt

Wie das eigene Girokonto

Vergleich Unternehmen
→ Gewinn-/Verlustrechnung

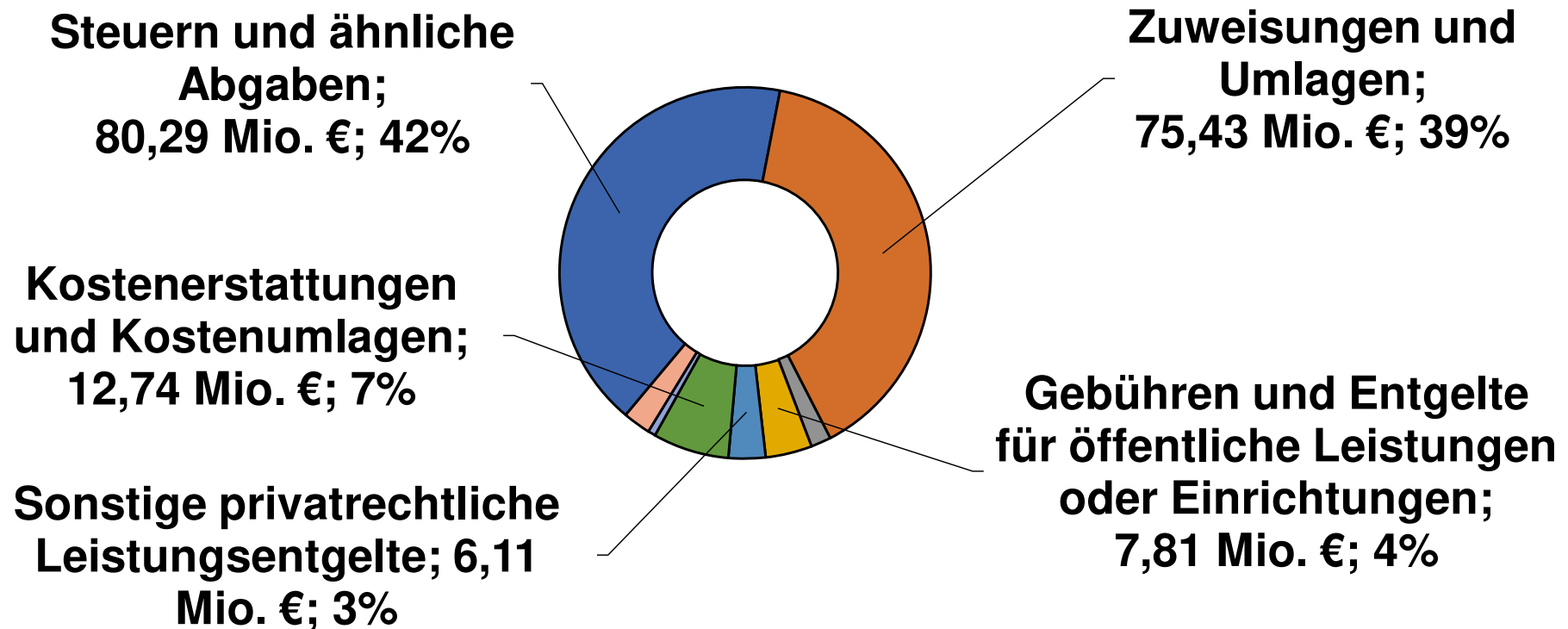
Finanzhaushalt

Wie der eigene Hausbau/
Autokauf und seine Finanzierung
(Kredit)

Vergleich Unternehmen
→ Vermögens-/Investitionsplan

Ergebnishaushalt

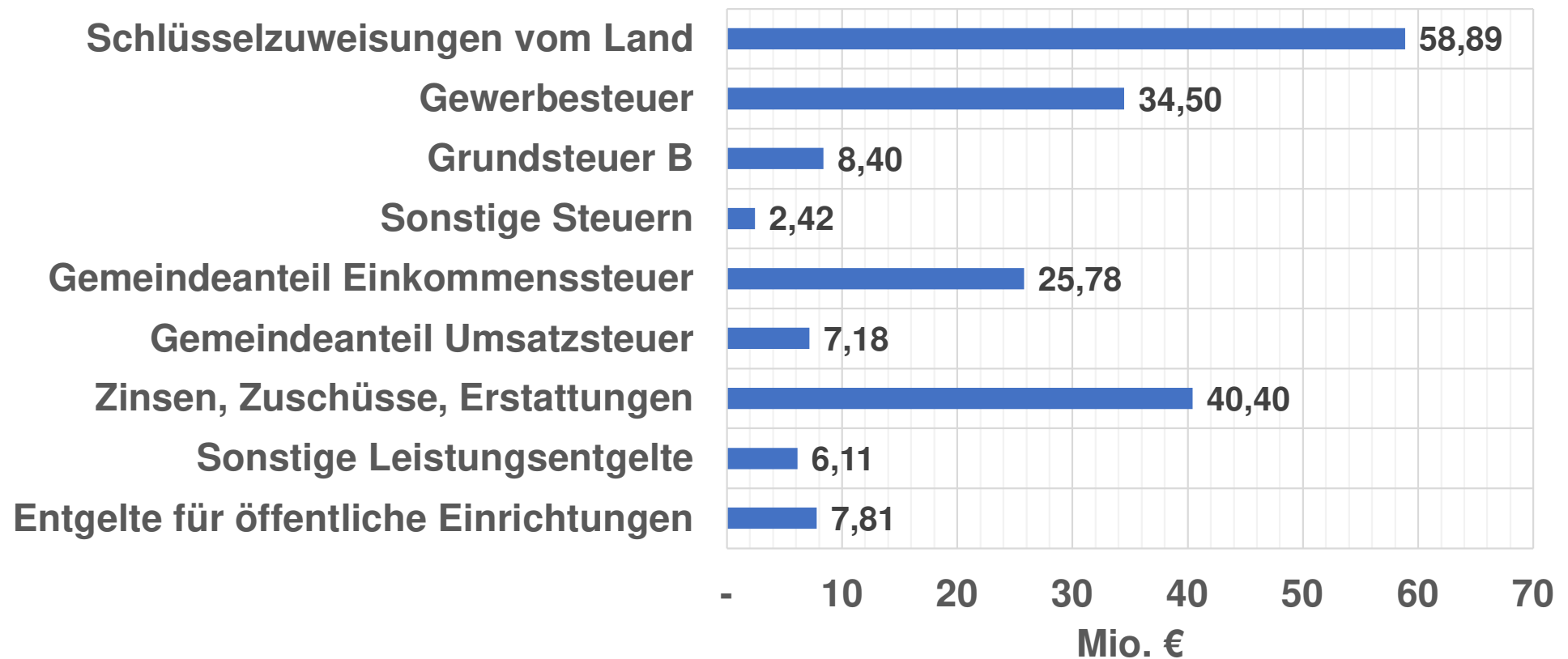
Welche wesentlichen Einnahmen hat die Stadt Lahr?



Einnahmen der Stadt Lahr 2026 insgesamt: ca. 191,5 Mio. €

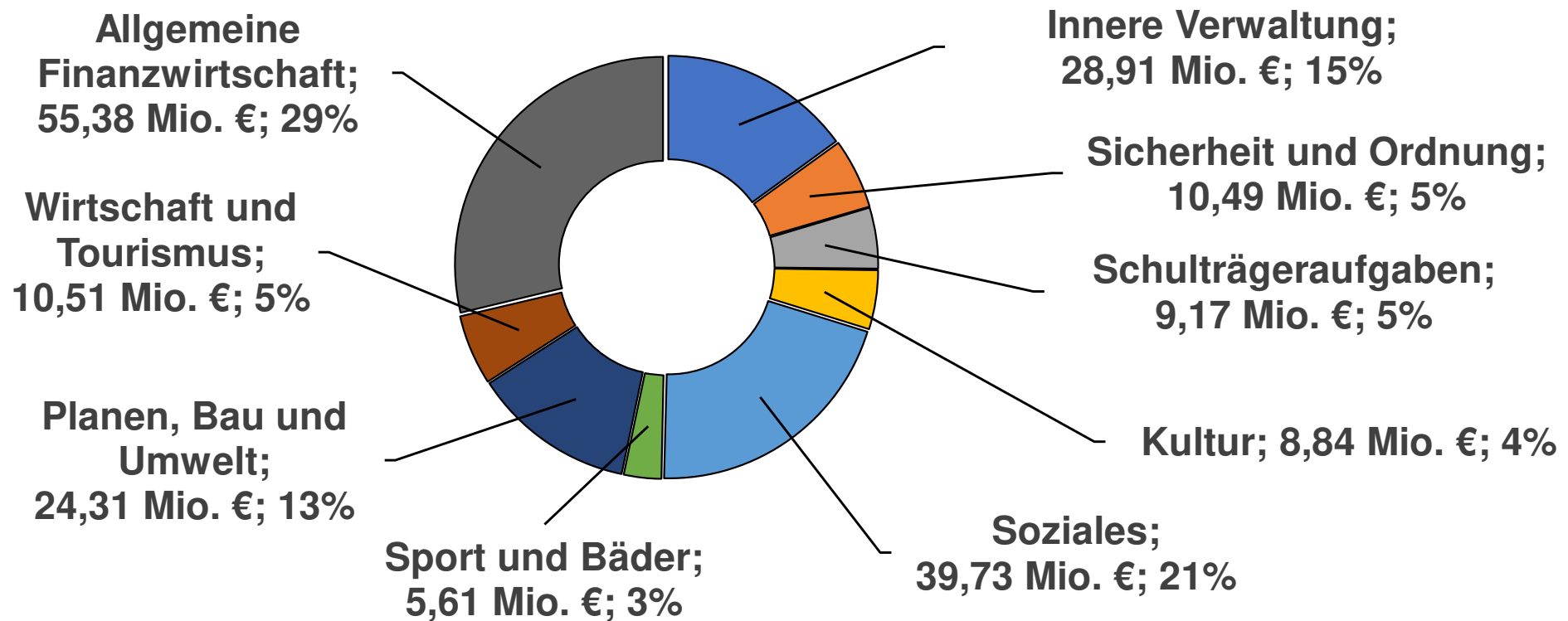
Ergebnishaushalt

Zusammensetzung der größten Einnahmequellen (Haushaltsplan 2026)



Ergebnishaushalt

In welche Bereiche fließt das Geld?

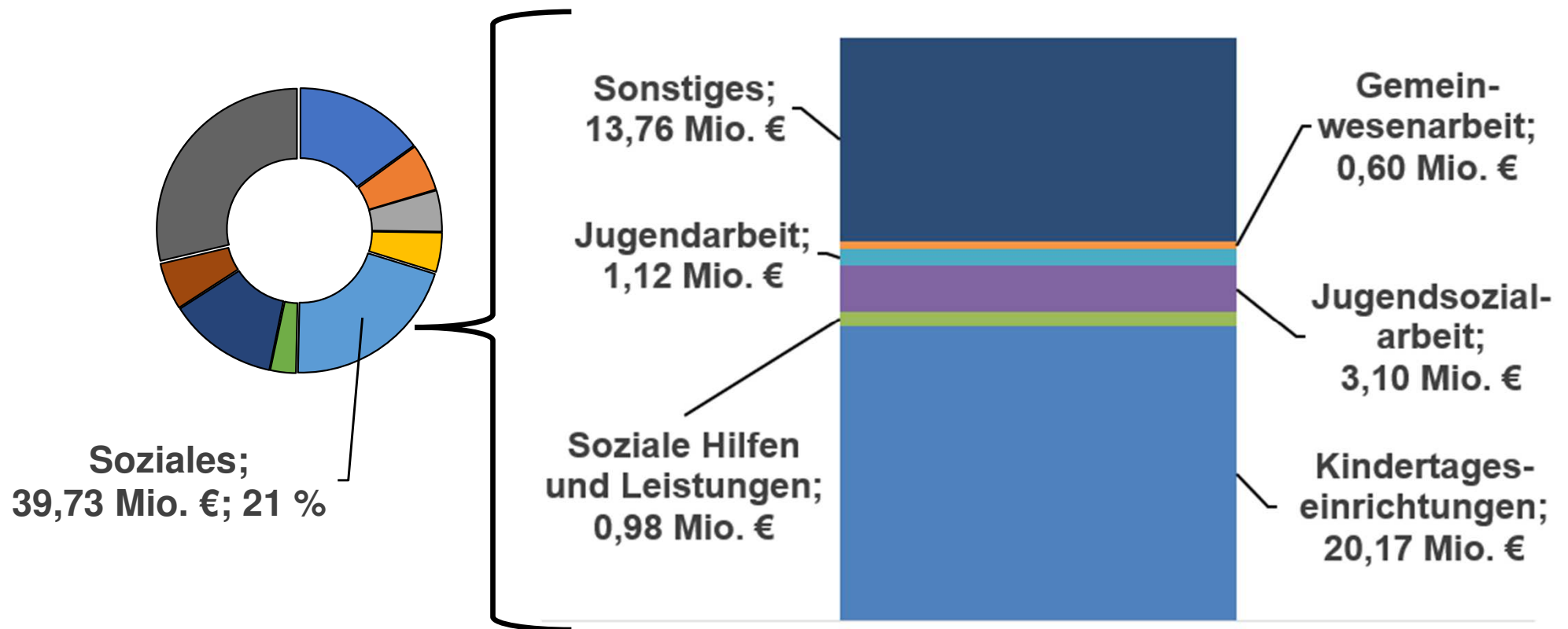


Ausgaben der Stadt Lahr 2026 insgesamt: ca. 192,9 Mio. €

Ergebnishaushalt

In welche Bereiche fließt das Geld?

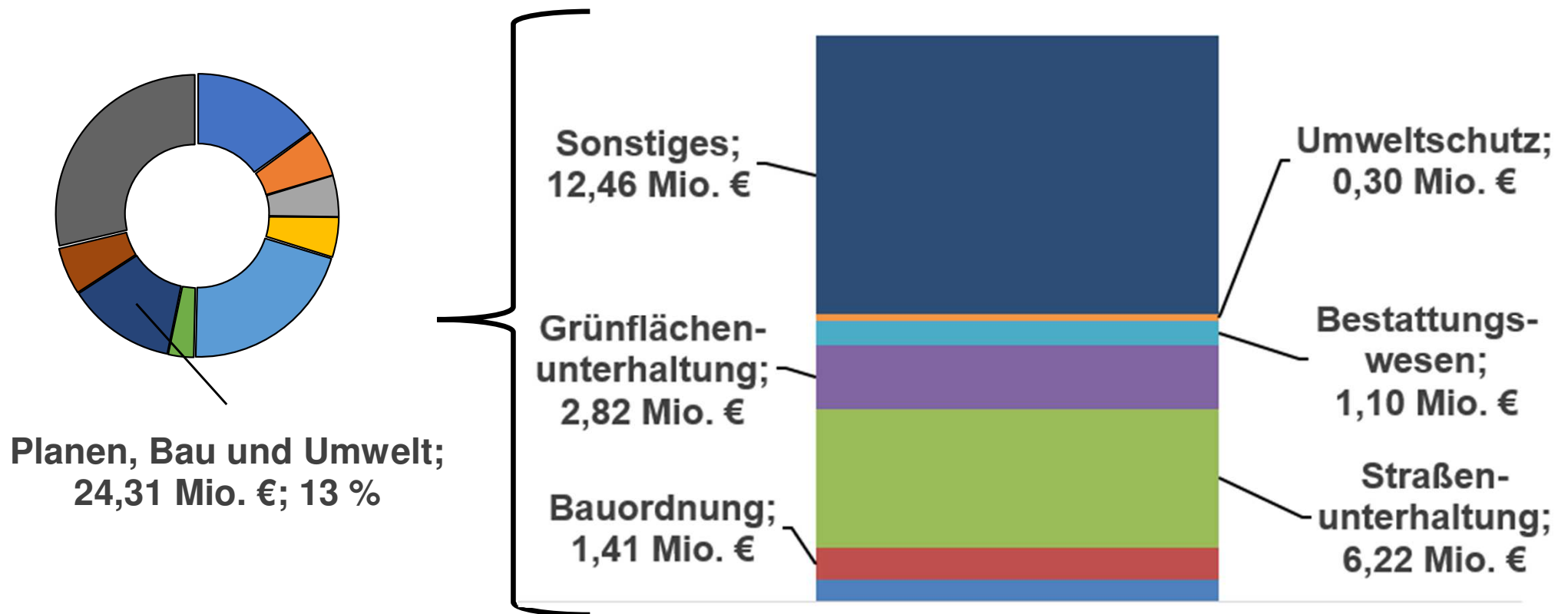
Zuschussbedarf sozialer Einrichtungen und Leistungen



Ergebnishaushalt

In welche Bereiche fließt das Geld?

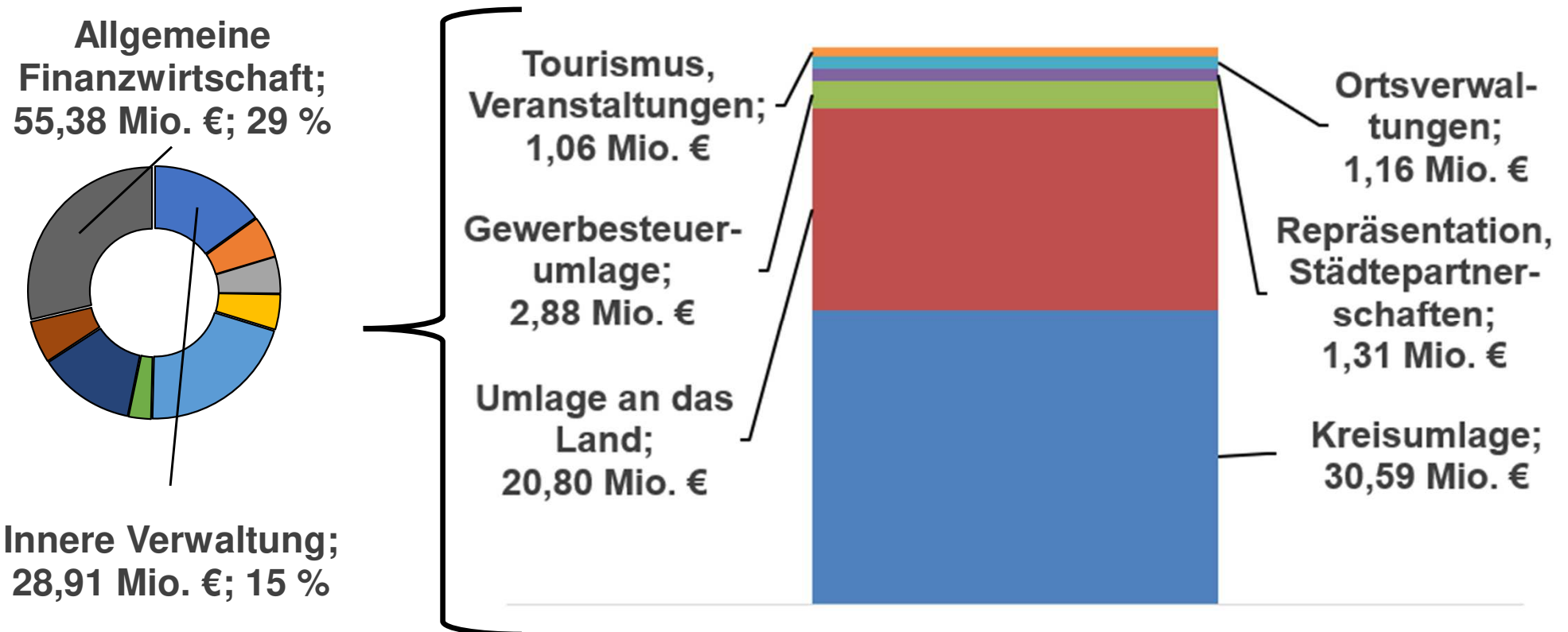
Zuschussbedarf für „Planen, Bauen und Umwelt“



Ergebnishaushalt

In welche Bereiche fließt das Geld?

Zuschussbedarf für „Innere Verwaltung“ und „Finanzwirtschaft“



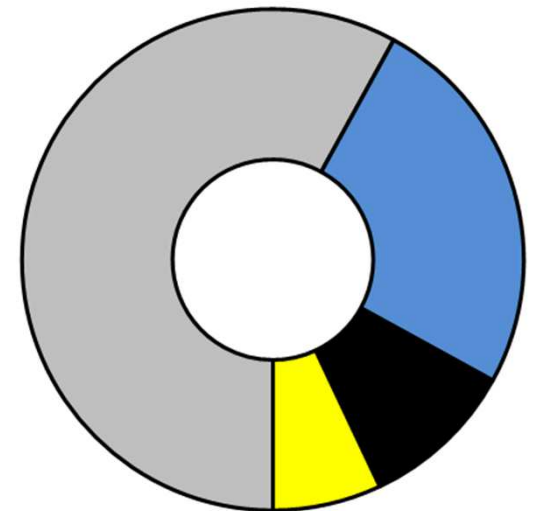
Ergebnishaushalt

Wie finanzieren sich diese Aufgaben / Leistungen?

Beispiel: Finanzierung der Kindertageseinrichtungen

Gesamtkosten 2026 = 32,6 Mio. Euro

Stadt Lahr	61%
Zuschüsse vom Land	22%
Elternbeiträge	10%
Sonstige Zuweisungen	7%



Ergebnishaushalt

Wie finanzieren sich diese Aufgaben / Leistungen?

Beispiel: Grünflächenunterhaltung

Gesamtkosten 2026 = 2,8 Mio. Euro

Stadt Lahr (2,7 Mio. Euro)	96 %
Zuschüsse vom Land (0 Euro)	0 %
Sonstige Zuweisungen (0,1 Mio. Euro)	4 %

Ergebnishaushalt

Wie finanzieren sich diese Aufgaben / Leistungen?

Beispiel: Tourismus, Veranstaltungen

Gesamtkosten 2026 = 1,1 Mio. Euro

Stadt Lahr (0,9 Mio. Euro)	82 %
Zuschüsse vom Land (0 Euro)	0 %
Sonstige Zuweisungen (0,2 Mio. Euro)	18 %

Ergebnishaushalt

Wie finanzieren sich diese Aufgaben / Leistungen?

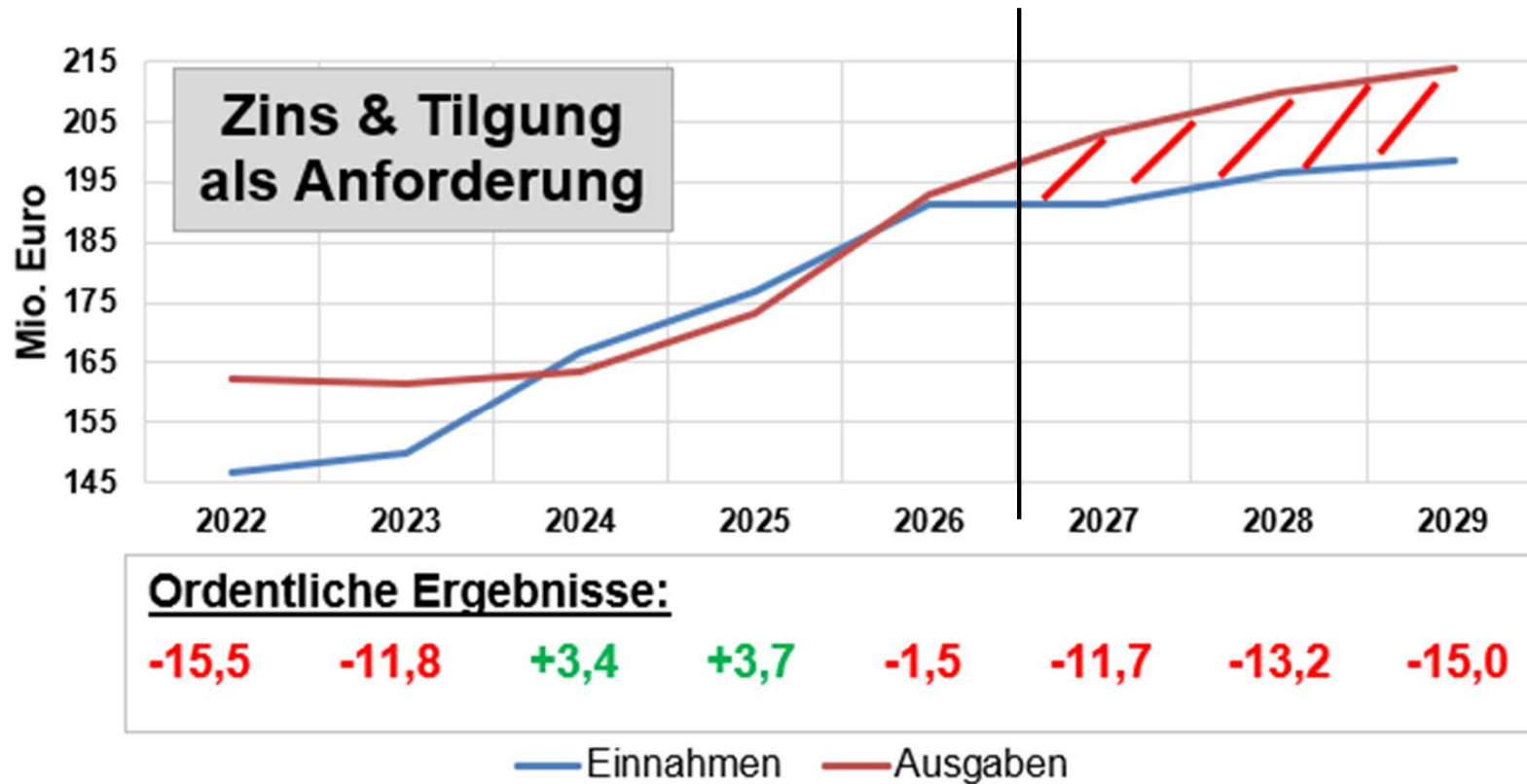
Beispiel: ÖPNV und Stadtverkehr

Gesamtkosten 2026 = 2,4 Mio. Euro

Stadt Lahr (1,5 Mio. Euro)	63 %
Zuschüsse vom Land (0 Euro)	0 %
Sonstige Zuweisungen (0,9 Mio. Euro)	37 %

Ergebnishaushalt

Entwicklung der Einnahmen und Ausgaben



Durchschnittliche Steigerung für nächsten Jahre (2026 – 2029):

-Einnahmen: +5,5 Mio. Euro/Jahr

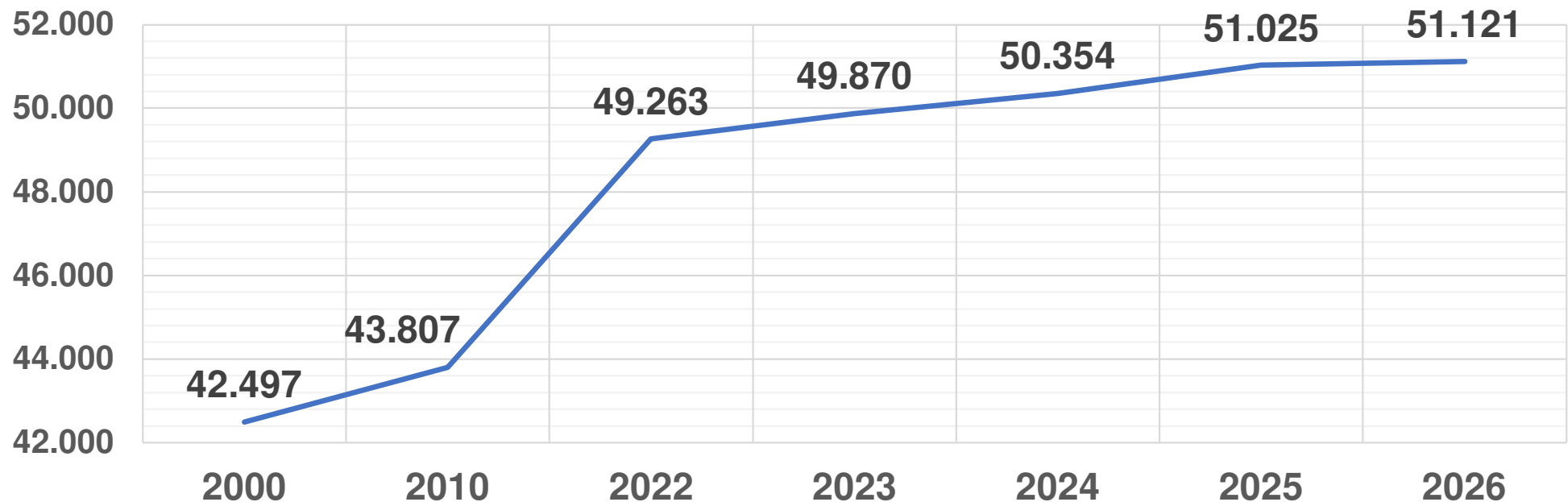
-Ausgaben: +10,2 Mio. Euro/Jahr

Ergebnishaushalt

Was sind die Ursachen dieser Entwicklung?

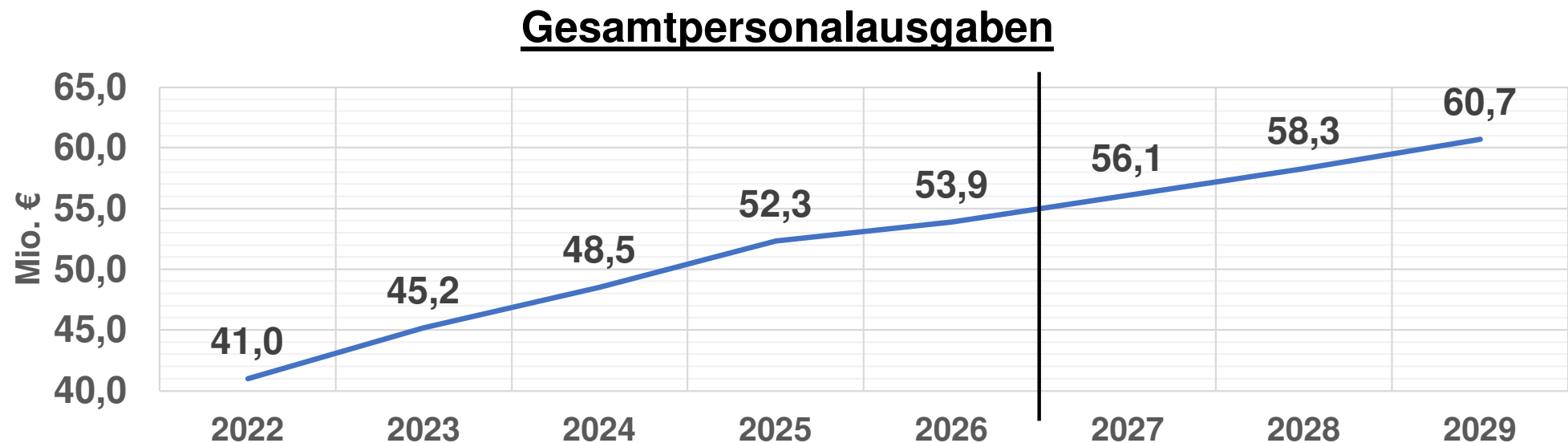
→ Aufgabenzuwächse für die Stadt Lahr

Entwicklung EW-Zahlen zum 30.06.



Ergebnishaushalt

Was sind die Ursachen dieser Entwicklung?



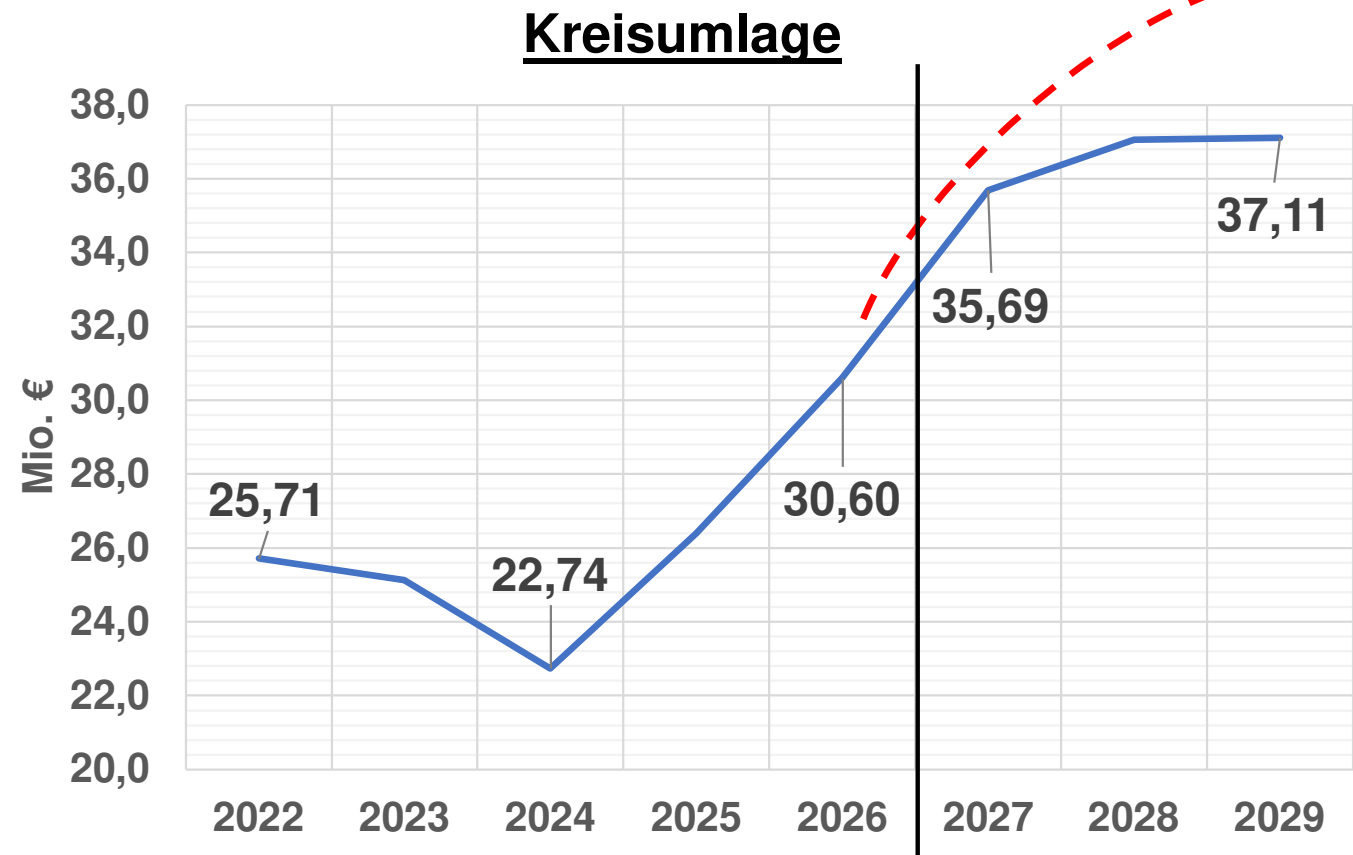
Steigerung der Gesamtpersonalausgaben von 2022 – 2026 (heute):
+ 12,9 Mio. Euro; davon ca. 2,8 Mio. Euro für Stellenzuwächse
und ca. 10,1 Mio. Euro für Tarifsteigerungen

Ergebnishaushalt

Was sind die Ursachen dieser Entwicklung?

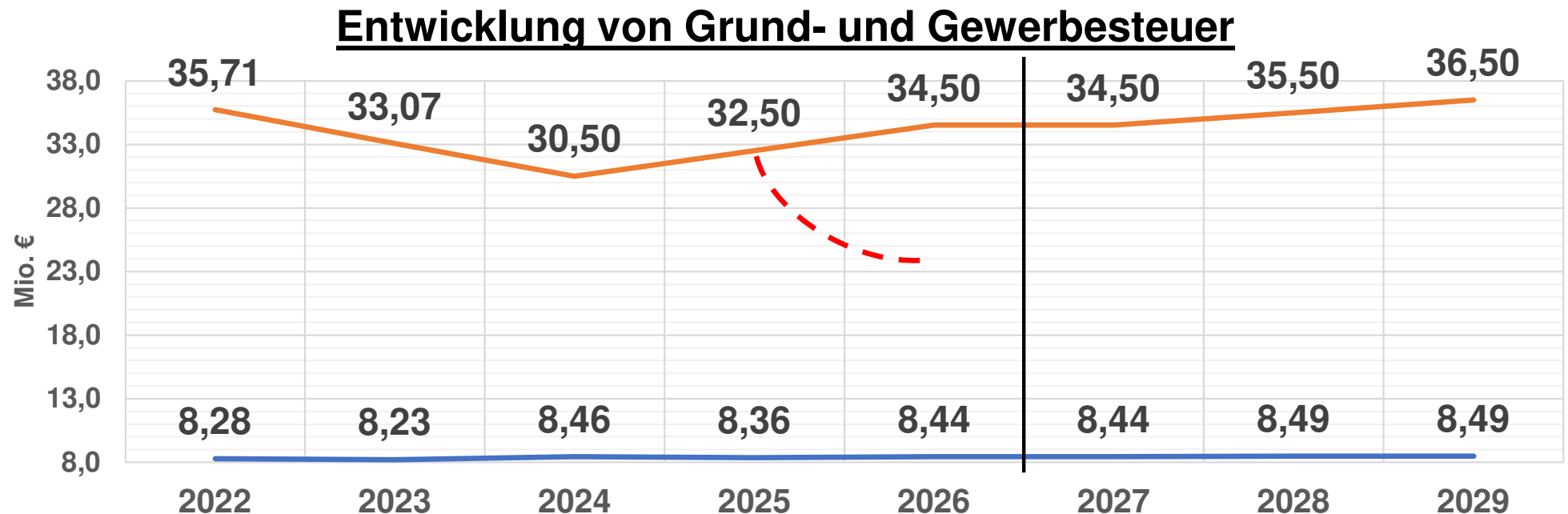
1% = ~0,8 – 0,9 Mio.€

→ Beahlt die
Stadt Lahr an das
Landratsamt



Ergebnishaushalt

Was sind die Ursachen dieser Entwicklung?



- Entwicklung der Grundsteuer ist stabil
- Gewerbesteuer bricht 2026 massiv ein, Entwicklung ab 2027 ungewiss

Der Haushaltsplan

Der **Haushaltsplan** teilt sich in Ergebnis- und Finanzhaushalt auf.



Ergebnishaushalt

Wie das eigene Girokonto

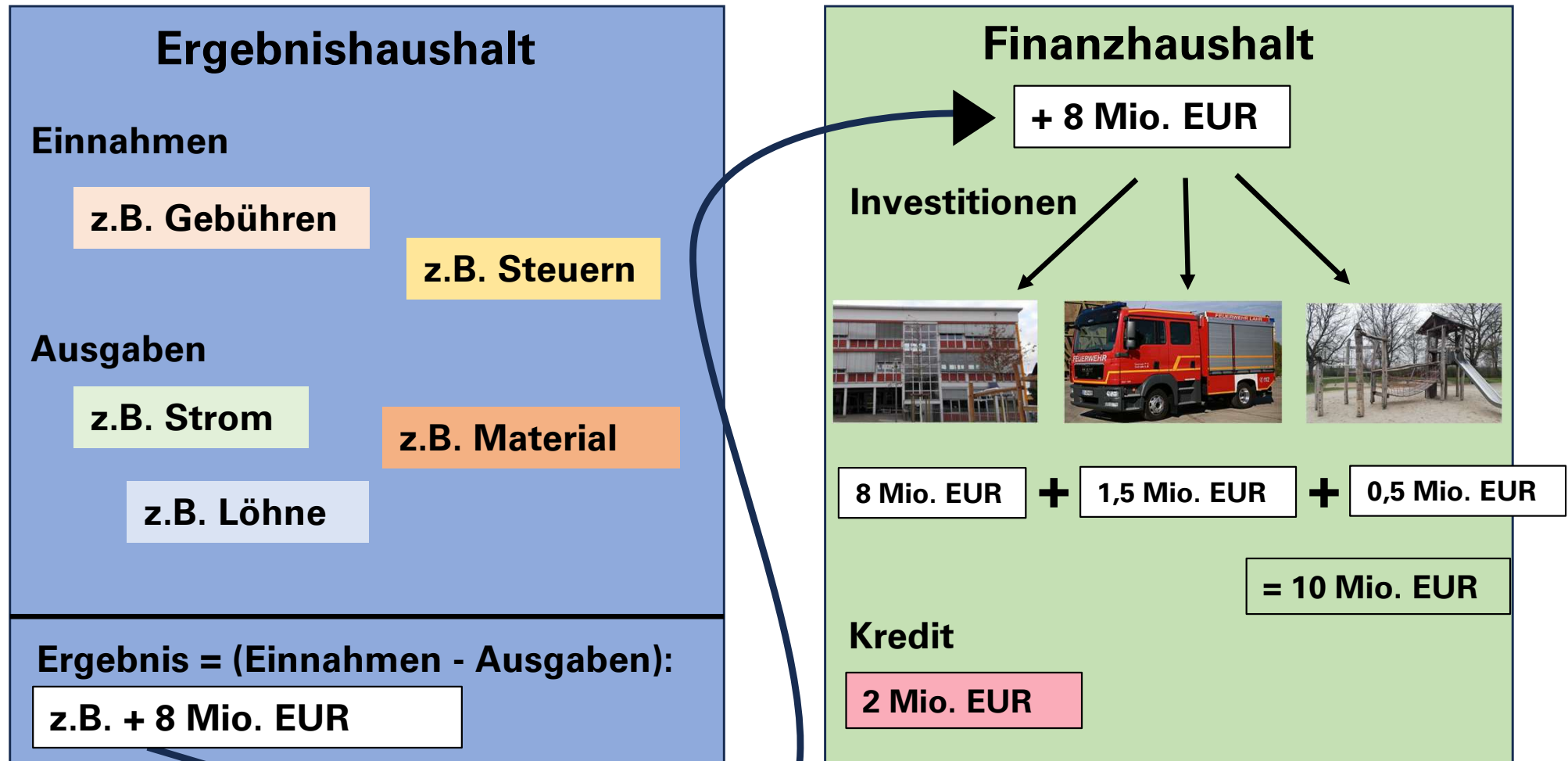
Vergleich Unternehmen
→ Gewinn-/Verlustrechnung

Finanzhaushalt

Wie der eigene Hausbau/
Autokauf und seine Finanzierung
(Kredit)

Vergleich Unternehmen
→ Vermögens-/Investitionsplan

Finanzhaushalt - Modellbetrachtung



Finanzhaushalt - Aktuelle Werte

Haushaltsplan	Finanzplanung		
2026 EUR	2027 EUR	2028 EUR	2029 EUR
8.790.605	-1.263.700	-2.702.400	-4.400.800



2026: Geld, womit Investitionen und Tilgungen finanziert werden können

Ab den Folgejahren: Die Stadt muss auf Kassenmittel oder Kassen-/Dispokredite zurückgreifen.

Finanzhaushalt - Geplante Investitionen

Gesamtinvestitionen - hier: wesentliche

2022 – 2025: 68.818.638 €
2026: 19.468.750 €
2026 – 2029: 73.714.566 €
Ø 2026 - 2029: 17,1 Mio. €

	Gesamtsumme Ausgaben	Gesamtsumme Einnahmen	städtischer Eigenanteil 2026 - 2029
<u>Kosten für Schulen und Kindertageseinrichtungen:</u>		z.B. Förderungen	
Breitmattenschule (ohne Turnhalle)	14.425.550 €	7.260.000 €	7.165.550 €
Friedrichschule (inkl. Außenanlage)	9.105.000 €	873.000 €	8.232.000 €
Johann-Peter-Hebel-Schule (inkl. Außenanlage)	6.560.000 €	3.824.400 €	2.735.600 €
Kindertagesstätte Reichenbach	6.100.000 €	0 €	6.100.000 €
Eichrodtschule (inkl. Außenanlage)	1.400.000 €	0 €	1.400.000 €
Summe	37.590.550 €	11.957.400 €	25.633.150 €

Finanzhaushalt - Geplante Investitionen

	Gesamtsumme Ausgaben	Gesamtsumme Einnahmen	städtischer Eigenanteil 2026 - 2029
<u>Weitere größere Investitionskosten:</u>		z.B. Förderungen, Verkaufserlöse	
Feuerwehr (Ausrüstung und Fahrzeuge 2026-2029)	4.016.000 €	1.171.000 €	2.845.000 €
Klinikum	14.331.100 €	0 €	14.331.100 €
Stadtsanierungsmaßnahmen (2026 - 2029) ("Kanadaring" und "Innenstadt/Marktstraße")	1.521.000 €	1.127.000 €	394.000 €
Erwerb Grundstücke / Gebäude (2026 - 2029) (einschl. Bodenbevorratung)	5.000.000 €	4.800.000 €	200.000 €
Brücken (2026 - 2029)	1.510.000 €	657.000 €	853.000 €
Neues Quartier Lahr West / Gartenhöfe	5.788.000 €	0 €	5.788.000 €
Kreisstraße	3.957.916 €	0 €	3.957.916 €
Summe	36.124.016 €	7.755.000 €	28.369.016 €

Finanzhaushalt – Dynamik der Investitionsplanung

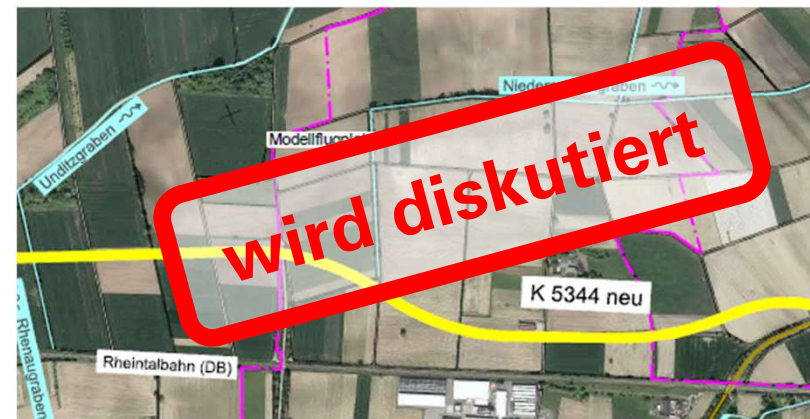
Breitmattenschule



Brücke Rheinstraße



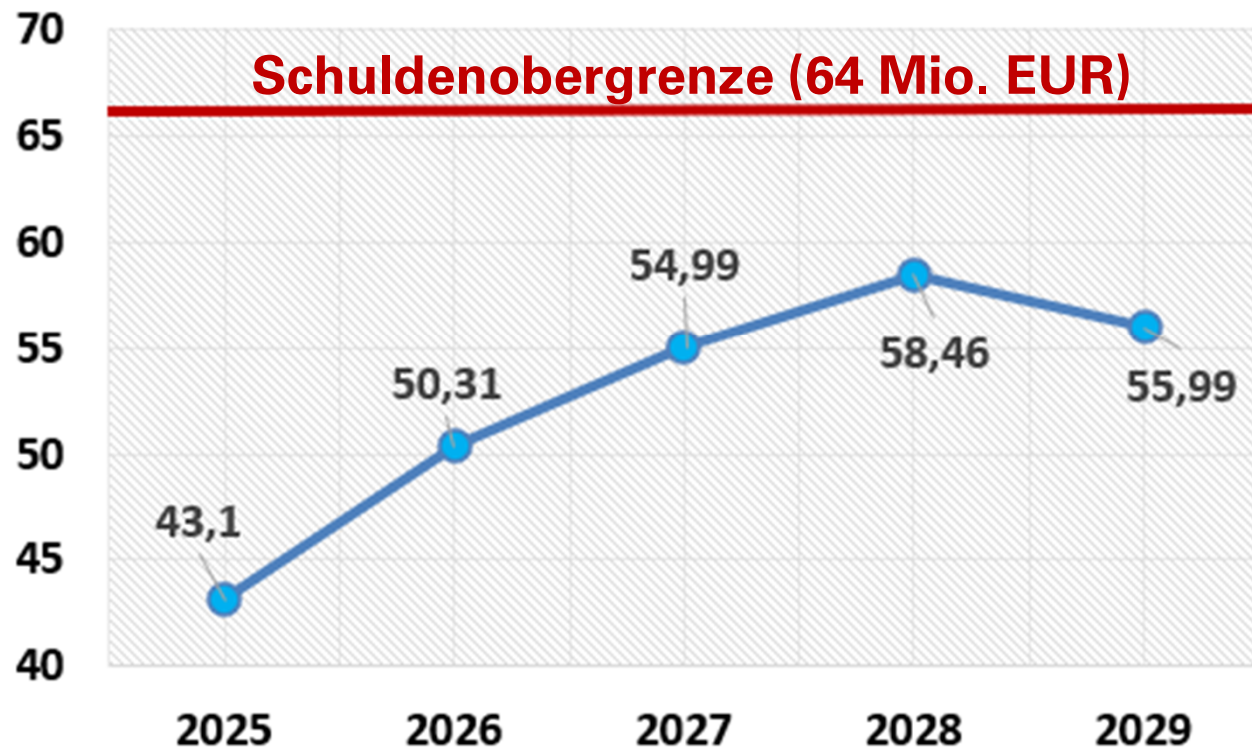
Kreisstraße



Finanzhaushalt - Finanzierungstätigkeit

Voraussichtliche Entwicklung des Schuldenstandes jeweils zum 31.12.

Mio. EUR



Schulden 2026
pro Einwohner:

- Lahr = 1.208 €/EW
- BW = 1.551 €/EW

Haushaltssperre

Wann und warum wurde eine Haushaltssperre verhängt?

- Gemeinderatsbeschluss zur Haushaltssperre am 22.06.2026
- Bericht zur Haushaltsentwicklung 2026:
 - Geplantes Ergebnis 2026: ca. -1,5 Mio. €
 - Hochgerechnetes Ergebnis 2026: ca. -9,5 Mio. €
 - Erwartete Verschlechterung 2026: ca. -8,0 Mio. €**
(u.a. starker Ausfall der Gewerbesteuereinnahmen)

Haushaltssperre

Wie bleibt die Stadt Lahr trotzdem handlungsfähig?

Folgende Kriterien müssen erfüllt werden:

- **Gesetzliche** oder **vertragliche** Verpflichtung
(z.B. zur Erfüllung einer **Pflichtaufgabe**)
- Zur **Weiterführung** notwendiger Aufgaben:
 - ✓ Unverzichtbar für die Aufrechterhaltung des Dienstbetriebs
 - ✓ Dringlichkeit bzw. Gefahrenabwehr
 - ✓ Nicht verschiebbar
 - ✓ Zur Abwehr eines wirtschaftlichen Schadens erforderlich

Haushaltssperre

Wie bleibt die Stadt Lahr trotzdem handlungsfähig?

Was läuft weiter?

- Gehälter
- Kita- und Schulbetrieb
- Straßenbeleuchtung
- Feuerwehreinsätze
- Laufende Instandsetzungen
- ...

Was wird gestoppt?

- Neue Baumaßnahmen
- Einschränkung freiwilliger Leistungen
- Alles ohne akuten Bedarf
- ...



Prozess der
Haushaltskonsolidierung

Haushaltssperre

Haushaltssperre vs. Haushaltskonsolidierung

Haushaltssperre	Haushaltskonsolidierung
Eine Sofortmaßnahme	Ein mittel- bis langfristiger Prozess
Soll die Liquidität <u>kurzfristig</u> sichern	Soll die Liquidität <u>dauerhaft</u> sichern
Endet, wenn sich die akute Finanzlage stabilisiert hat	Endet, wenn strategische Ziele festgelegt und erreicht sind
Schiebt neue Maßnahmen zeitlich auf	Neue Maßnahmen werden grundlegend hinterfragt

Ausblick

Nächste Bürgerinformation:

- Im Herbst 2026 geplant
- Schwerpunkte / Themen:
 - ✓ Stand zur Haushaltskonsolidierung
 - ✓ Entwicklung der Haushaltssperre

Haushaltssperre

Der Fahrplan der Stadt Lahr für die kommenden Monate



Bürgerinformation zum städtischen Haushalt

Zeit für Fragen

Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit

